

8. EXPANSÃO E DESENVOLVIMENTO

A expansão universitária se refere ao crescimento quantitativo e qualitativo de ofertas de cursos e serviços da Unicentro e à ampliação de sua abrangência territorial, por meio da integração dos objetivos, missão e visão institucionais, em consonância com os anseios e as demandas da comunidade acadêmica e da sociedade em geral.

O desenvolvimento institucional ocorre, concomitantemente, com a evolução dos cursos já instalados, dos programas e projetos de pesquisa e de extensão, com o empreendimento em inovações e em tecnologias, bem como com o processo de verticalização do ensino, em andamento.

Os princípios que orientam as discussões da expansão da Unicentro buscam atender o potencial para a produção de ciência, tecnologia e inovação, objetivando contribuir com políticas, programas e projetos direcionados ao processo de desenvolvimento das condições econômicas e sociais, em toda a sua abrangência, exercendo a responsabilidade social da Universidade, com olhar atento as necessidades locais, estaduais e nacionais de formação de pessoal, em áreas estratégicas.

O Plano de Expansão da Unicentro, aprovado pela Resolução nº 96-COU/UNICENTRO, de 30 de dezembro de 2011, é um dos instrumentos institucionais que norteiam o processo de ampliação e desenvolvimento da universidade, prospectando políticas e ações institucionais qualificadas para responder às demandas regionais, posicionando-se no cenário acadêmico nacional, como instituição de destaque, pública, gratuita e de qualidade.



Assim, considerando a missão, a visão e as diretrizes institucionais do Plano de Expansão da Unicentro, bem como os resultados da consulta à comunidade acadêmica, apresenta-se os principais eixos de expansão e desenvolvimento universitários, estrategicamente prospectados para os próximos cinco anos, destacando-se: ampliação e consolidação do ensino de graduação e de pós-graduação; composição do quadro de pessoal docente e técnico-administrativo para o atendimento das demandas já instaladas e das futuras; melhoria e expansão da infraestrutura universitária. As informações detalhadas desses eixos estão dispostas no Plano de Metas Institucional, construído com a participação de todos os setores e instâncias da Universidade, contendo as ações e responsáveis, envolvendo o processo de condução da expansão.

Nesse sentido, na sequência, constam as considerações sobre a ampliação e a consolidação do ensino de graduação e de pós-graduação, bem como do quadro de pessoal e de infraestrutura da Instituição.

8.1 AMPLIAÇÃO E CONSOLIDAÇÃO DO ENSINO DE GRADUAÇÃO

A expansão da graduação, por meio da criação de novos cursos, proporciona a formação de pessoal em dimensões e áreas que atingem o desenvolvimento e o crescimento regional, mediando a inserção da Universidade nos contextos nacional e internacional, e formando cidadãos e profissionais aptos para contribuírem com a sociedade.

Dentre os cursos constantes na Resolução nº 7-COU/UNICENTRO, de 25 de março de 2013, que aprovou a prioridade de implantação de cursos de graduação na Unicentro, estão em fase de implantação na Universidade os cursos de bacharelado em Direito e Medicina, ofertados na modalidade presencial.



Compete ao Conselho Universitário, a partir da Resolução nº 96-COU/ UNICENTRO, de 30 de dezembro de 2011, já citada, decidir sobre novas ofertas de cursos na Unicentro, em função das demandas regionais emergentes e/ ou das possibilidades técnicas disponíveis na IES para esse fim. Nesse sentido, a proposição de novos cursos, disposta neste PDI, continuará em constante estudo, a partir de consultas aos departamentos pedagógicos, setores de conhecimento, direções de câmpus, pró-reitorias e conselhos superiores.

Conforme a deliberação vigente do Conselho Estadual de Educação, que normatiza, supervisiona, avalia e regula o Ensino Superior no Estado do Paraná, é permitida a oferta de cursos superiores de tecnologia, fora de sede, que não constem na grade de cursos da instituição, em regime extensivista, objetivando incentivar o desenvolvimento da capacidade empreendedora e da compreensão do processo tecnológico, assim como a produção e a inovação científico-tecnológica, e suas respectivas aplicações no mundo do trabalho.

Essa deliberação ampara o contexto do plano de expansão da Unicentro, exposto neste PDI, que contempla cursos superiores de tecnologia, comumente definidos como tecnólogos, voltados para as demandas emergentes dos contextos socioeconômicos das regiões de abrangência da IES.

A proposição de novos cursos de graduação presenciais considera, ainda, a consulta feita aos departamentos pedagógicos e setores de conhecimento, bem como as deliberações, em conselhos da administração intermediária, nos câmpus universitários.

O Quadro 1, a seguir, indica as prioridades para a oferta de novos cursos de graduação, respectivamente, no quinquênio 2023-2027, na Unicentro, por Câmpus Universitário.



Quadro 1. Prioridades de implantação de novos cursos de graduação na Unicentro, por câmpus universitário, no quinquênio 2023-2027

Câmpus Universitário	Setor	Curso	Grau
Santa Cruz	SESA/G	Gestão Pública e Inovação	Tecnólogo
		Gestão em Agronegócio	Tecnólogo
	SEHLA/G	Arte	Bacharelado
		Letras Português/Libras	Licenciatura
Cedeteg	SEAA/G	Zootecnia	Bacharelado
	SEET/G	Física Médica	Bacharelado
	SES/G	Órtese e Prótese	Tecnólogo
		Terapia Ocupacional	Bacharelado
Irati	SESA/I	Engenharia de Produção	Bacharelado
		Arquitetura e Urbanismo	Bacharelado
	SEAA/I	Engenharia Civil	Bacharelado
	SEHLA/I	Letras Português/Libras	Licenciatura
	SES/I	Odontologia	Bacharelado

Fonte "Quadro 1": vide lista de quadros, p.06.

Além dos cursos definidos como prioritários, nos próximos anos, a Instituição envidará esforços para realizar estudos e análises de contexto e de viabilidade para a implantação de outros cursos de graduação presenciais, no quinquênio 2023-2027.

Nesse sentido, destaca-se que, no Câmpus Santa Cruz, no decorrer do processo de construção do PDI 2023-2027, as seguintes possibilidades de ofertas de cursos foram prospectadas: Gestão Pública e Inovação, tecnólogo; Gestão em Agronegócio, tecnólogo; Gestão Pública, tecnólogo; Finanças Públicas e Privadas, tecnólogo; Arte, bacharelado; Filosofia, bacharelado; Português/Alemão, licenciatura; e Letras Português/Libras, licenciatura.



No Câmpus de Irati, ao longo das discussões deste PDI, foram previstas as seguintes possibilidades de oferta de cursos: Arquitetura e Urbanismo, bacharelado; Engenharia de Produção, bacharelado; Cooperativismo, bacharelado; Desenvolvimento Regional e Urbano, tecnólogo; Agronegócio, tecnólogo; Gestão de Tecnologia da Informação, tecnólogo; Gestão do Agronegócio, tecnólogo; Ciências Sociais, bacharelado; Engenharia Civil, bacharelado; Tecnologia em Produção de Grãos, tecnólogo; Odontologia, bacharelado; Terapia Ocupacional, bacharelado; Saúde Coletiva, bacharelado; Letras Português/Libras, licenciatura; Letras, bacharelado; Artes Cênicas, bacharelado.

No Câmpus Cedeteg, por sua vez, no decorrer das abordagens sobre o PDI 2023-2027, as seguintes possibilidades de ofertas de cursos foram levantadas: Engenharia Elétrica, bacharelado; Engenharia Física, bacharelado; Papel e Celulose; tecnólogo e Zootecnia, bacharelado; Física Médica, Bacharelado; Órtese e Prótese, Tecnólogo, e Terapia Ocupacional, Tecnólogo. Destaca-se, ainda, que o curso tecnólogo Big Data no Agronegócio terá oferta da primeira turma com ingresso em 2024.

A Unicentro já oferta cursos de graduação presenciais fora da sede, nos câmpus avançados localizados nos municípios de Chopinzinho, Coronel Vivida, Pitanga e Prudentópolis. Portanto, a possibilidade de oferta de mais cursos, já disponíveis na IES, nos câmpus avançados já instalados, bem como da abertura de novos câmpus avançados, decorre de manifestações de departamentos pedagógicos, setores de conhecimento, outros órgãos da estrutura organizacional da Unicentro e/ou dos municípios interessados; resguardando-se as condições legais, orçamentárias, infraestruturais e de pessoal, mediante autorização governamental, para serem concretizadas. A Unicentro também tem ofertado, desde 2005, cursos na modalidade de ensino a distância. A EaD propicia maior abrangência de atuação da Universidade, em território nacional, por meio dos polos de apoio presenciais e de parcerias com outras instituições de ensino.



Assim, vislumbra-se a expansão da EaD na Unicentro, com expectativa de oferta anual, aproximada, de 1.500 vagas, em diferentes cursos de graduação e Tecnólogos, podendo incluir novos cursos, bem como reofertar os cursos já existentes. O Quadro 2, a seguir, apresenta a prospecção de estudos e análises de contexto e de viabilidade técnica para a implantação de novos cursos EaD, no quinquênio 2023-2027, na Unicentro, por câmpus universitário.

Quadro 2. Estudos de oferta de cursos EaD na Unicentro, por câmpus universitário, no quinquênio 2023-2027

Câmpus Universitário	Setor	Departamento	Curso	Grau
Santa Cruz	SESA/G	DEADM/G	Administração Pública	Bacharelado
	SESA/G	DECON/G	Economia do Setor Público	Tecnólogo
	SEHLA/G	DELET/G	Letras/Alemão	Licenciatura
Cedeteg	SEAA/G	DEBIO/G	Ciências Biológicas	Licenciatura
	SEAA/G	DEGEO/G	Gestão Ambiental	Tecnólogo
Iratí	SEHLA/I	DELET/I	Letras Português/Ucraniano	Licenciatura
	SEHLA/I	DELET/I	Letras	Licenciatura
	SESA/I	DEADM/I	Gestão Organizacional	Tecnólogo
	SESA/I	DEADM/I	Gestão de Cadeia Logística	Tecnólogo
	SESA/I	DEADM/I	Business Intelligence	Tecnólogo
	SESA/I	DEADM/I	Sustentabilidade	Tecnólogo

Fonte "Quadro 2": vide lista de quadros, p. 06.

8.2 AMPLIAÇÃO E CONSOLIDAÇÃO DO ENSINO DE PÓS-GRADUAÇÃO

Desde meados dos anos 2000, a Unicentro vem consolidando sua política de pesquisa e pós-graduação, mantendo e expandindo a verticalização do ensino como uma de suas prioridades. A Instituição busca assegurar condições de infraestrutura de pesquisa, sempre de forma multiusuária, tanto para os grupos já estruturados, como para os grupos de pesquisas em desenvolvimento.



As políticas e os investimentos institucionais de pesquisa e pós-graduação possibilitam que a Unicentro exerça seu potencial e papel de impacto socioeconômico regional, direcionado às demandas de formação de pessoal e de produção científica nos cenários nacional e internacional.

A Unicentro, em sua política de desenvolvimento, estimula as políticas e ações para a manutenção e melhoria dos programas de pós-graduação já existentes e propicia ambiente institucional favorável para a criação de novos programas e cursos *Stricto Sensu* e *Lato Sensu*.

Com base nas avaliações quadrienais da Capes e nos respectivos índices de qualidade, os estudos, no âmbito da pós-graduação, estruturam-se em ações de planejamento estratégico, envolvendo as questões referentes à infraestrutura de pesquisa, observando-se a maximização, por ações multiusuárias, e o incremento da produção em Ciência, Tecnologia e Inovação.

Decorre, portanto, dessa política institucional de pesquisa e de pós-graduação, a estruturação dos grupos de pesquisa, os quais sinalizam, também, uma expansão consistente da pós-graduação.

Ato contínuo, a Unicentro projeta, para este PDI, e para o próximo quadriênio da Capes, a ampliação dos PPGs que atingiram conceito 4, em suas ofertas de mestrado, por meio da proposição de doutorados; e, também, a inserção de novos programas de pós-graduação, áreas e linhas de pesquisa, conforme Quadro 3, a seguir.



Quadro 3. Prospecções de cursos de pós-graduação *Lato Sensu* e *Stricto Sensu* na Unicentro, no quadriênio 2023-2027

Setores de conhecimento/ grande área da Capes	<i>Lato sensu</i>	<i>Stricto sensu</i>	
		Mestrado	Doutorado
Ciências Agrárias e Ambientais/ Ciências Biológicas Ciências Agrárias Multidisciplinar Ciência e Tecnologia de Alimentos			- Biologia Evolutiva* - Ciências Veterinárias - Bioenergia**
Ciências Exatas e de Tecnologia/ Multidisciplinar	- Matemática		- Ensino de Ciências Naturais e Matemática (Profissional)
Ciências da Saúde/ Enfermagem	- Residência Multiprofissional em Saúde da Família. - Residência em Urgência e Emergência - Farmácia Comunitária	- Enfermagem em Atenção Primária a Saúde – (Profissional)***	
Ciências Sociais Aplicadas/ Administração Pública e de Empresas, Ciências Contábeis e Turismo	- Museologia - Administração - Gestão Organizacional - Gestão Pública Municipal - Gestão Pública - MBA em Gestão Econômica e Financeira de Negócios - MBA em Gestão de Pessoas - MBA em Cooperativismo e Associativismo - MBA em Marketing e Gestão do Varejo - MBA em Inovações e Marketing	- Organizações e Controladoria - Contabilidade (Profissional)	- Administração (Profissional)

Fonte “Quadro 3”: vide lista de quadros, p. 06.

* Em associação com a UEPG. Curso aprovado pela Capes, em 2023.

** Em rede com a UEL, UEM, UEPG, UNIOESTE e UFPR

*** Em associação com a UENP e a UNESPAR. Curso aprovado pela Capes, em 2023.



Ressalta-se que outras possibilidades, além das previstas no Quadro 3, foram levantadas e identificadas, no decorrer dos estudos e do desenvolvimento deste PDI, quais sejam: Doutorado em História, Doutorado em Engenharia Sanitária e Ambiental, Mestrado em Arte, Mestrado em Ciência da Computação, Mestrado em Comunicação Social – Jornalismo, Mestrado em Filosofia e Mestrado em Medicina de Precisão.

Em relação à oferta de cursos de pós-graduação *Lato Sensu*, o rol atual do catálogo institucional inclui cursos nas modalidades presencial e a distância, conforme descritos no Quadro 4, abaixo.

Quadro 4. Cursos de pós-graduação *Lato Sensu* ofertados na Unicentro, nas modalidades presencial e a distância, em 2022

Pós-graduação <i>Lato Sensu</i> na Unicentro em 2022	
Modalidade Presencial	Modalidade EaD
<ul style="list-style-type: none"> • Residência Profissional em Urgência e Emergência • Residência Multiprofissional em Atenção Primária com Ênfase em Saúde da Família • Residência Médica em Clínica Médica • Aprimoramento em Medicina Veterinária • MBA em Gestão Econômica e Financeira de Negócios • MBA em Gestão Estratégica e Marketing de Negócios 	<ul style="list-style-type: none"> • Residência Técnica em Gestão de Turismo • Residência Técnica em Inovação, Transformação Digital e E-Gov • Residência Técnica em Gestão de Ambientes Promotores de Inovação • MBA em Gestão Pública e Inovação • Libras • Práticas Aplicadas à Matemática • Ensino e Pesquisa na Ciência Geográfica

Fonte "Quadro 4": vide lista de quadros, p. 06.



A expansão da pós-graduação, ora projetada, e a consequente ampliação da infraestrutura de pesquisa, enseja um crescimento qualiquantitativo na produção científica, na geração e transferência de tecnologia e na prestação de serviços, incluindo ações em extensão universitária, proporcionando contribuições para o desenvolvimento social, econômico e educacional local e regional, bem como a disseminação da produção do conhecimento científico e tecnológico em eventos e periódicos, em cada área; aspectos que consolidam a visão institucional da Unicentro nos cenários nacional e internacional.

8.3 CONSOLIDAÇÃO E EXPANSÃO DO QUADRO DE PESSOAL

Conforme a Lei nº 20.933, de 17 de dezembro de 2021, que dispõe sobre os parâmetros de financiamento das Universidades Públicas Estaduais do Paraná, que estabelece critérios para a eficiência da gestão universitária e dá outras providências, denominada Lei Geral das Universidade; conforme o Decreto nº 10.313, de 18 de fevereiro de 2022; e, ainda, o Anexo I, da Portaria nº 55/2022-SETI, de 12 de maio de 2022; a Unicentro ampliará o quadro de pessoal docente e de agentes universitários efetivos, para atender a atual estrutura de ofertas de cursos de graduação e de pós-graduação, de acordo com os demonstrativos apresentados nos Quadros 5 e 6, a seguir.



Quadro 5. Quantitativo de cargos de docente efetivo, para concurso público, no período de transição e de implantação da LGU na Unicentro

Cargo	Ano			Total
	2023	2024	2025	
Docente	64	32	29	125

Fonte "Quadro 5": vide lista de quadros, p. 06.

Quadro 6. Quantitativo para cargos de agente universitário efetivo, para concurso público, no período de transição e de implantação da LGU na Unicentro

Cargo	Ano			Total
	2023	2024	2025	
Agentes universitário de nível superior efetivo	14	7	7	28
Agentes universitário de nível médio efetivo	78	39	38	155
Total	92	46	45	183

Fonte "Quadro 6": vide lista de quadros, p. 06.

Quanto à ampliação do quadro de docentes em relação aos cursos definidos como prioritários, prospectando-se a implantação destes durante a vigência do PDI 2023-2027, conforme Quadro 1; a partir dos cálculos definidos na LGU, Lei Estadual nº 20.933/2021, elaborou-se o Quadro 7, a seguir.



Quadro 7. Prospecção da necessidade de docentes para novos cursos da Unicentro, no quinquênio 2023-2027

Câmpus Universitário	Setor	Curso	Grau	Integralização Resolução CNE/CES nº 2/2007 e nº4/2009; Catálogo Nacional de Cursos Superiores de Tecnologia, 3ª edição, 2016	Prospecção Docentes
Santa Cruz	SESA/G	Gestão Pública e Inovação	Tecnólogo	3	8
		Gestão em Agro-negócios	Tecnólogo	3	8
	SEHLA/G	Arte	Bacharelado	4	11
		Letras Português/ Libras	Licenciatura	4	11
Cedeteg	SEAA/G	Zootecnia	Bacharelado	5	16
	SEET/G	Física Médica	Bacharelado	4	13
	SES/G	Terapia Ocupacional	Bacharelado	4	18
		Órtese e Prótese	Tecnólogo	3	8
Irati	SESA/I	Engenharia de Produção	Bacharelado	5	16
		Arquitetura e Urbanismo	Bacharelado	5	16
	SEAA/I	Engenharia Civil	Bacharelado	5	16
	SEHLA/I	Letras Português/ Libras	Licenciatura	4	11
	SES/I	Odontologia	Bacharelado	5	23

Fonte "Quadro 7": vide lista de quadros, p. 06.

O quantitativo de agentes universitários, em acordo com a legislação vigente, é calculado em relação ao total de docentes, sendo 34% para cargos de nível médio e 16% para cargos de nível superior.

O quantitativo do quadro de docentes e de agentes universitários pode sofrer alterações, em decorrência de determinações em atos legais.



8.4 EXPANSÃO DA INFRAESTRUTURA

Com base nas diretrizes institucionais e nas políticas de ensino, pesquisa e extensão, cada câmpus universitário da Unicentro elabora seu planejamento para a melhoria e a ampliação da infraestrutura, de acordo com as necessidades de acessibilidade, manutenção, reformas, disponibilização de serviços, entre outras.

Vinte e seis projetos de obras, ampliações e reformas estão em processo licitatório ou andamento nas unidades da Unicentro, conforme descritos no Quadro 8, a seguir.

Quadro 8. Obras, ampliações e reformas em processo licitatório e em andamento na Unicentro, por câmpus universitário, em 2023

OBRA OU SERVIÇO	Unidade	ÁREA
Construção da Clínica Escola no Bairro Cidade dos Lagos	Cidade dos Lagos	2096,45
Instalação da rede elétrica da Fazenda Escola	Fazenda Escola	-
Construção da Oficina Ortopédica	Cedeteg	372,01
Reforma da rede elétrica do Laboratório Fitopatologia e Cereais de Inverno	Cedeteg	229,39
Construção do Centro Especializado em Reabilitação, CER III	Cedeteg	1690,83
Construção do Centro de Documentação de Memória II, CEDOC II	Irati	345,3
Instalação de Usina Fotovoltaica do Projeto de Eficiência Energética	Irati	-
Reforma elétrica do Laboratório de Nanotecnologia	Cedeteg	200
Ampliação do Laboratório de Certificação de Produtos Orgânicos	Cedeteg	40,6



Reforma de sala para instalação do Escritório Regional de Arquitetura e Urbanismo da Unicentro, Projetek-Unicentro	Santa Cruz	26,82
Reforma de salas para instalação do Núcleo de Estudos e Defesa dos Direitos da Infância e Juventude, NEDDIJ, e Núcleo Maria da Penha, Numape	Santa Cruz	290
Pintura externa e manutenção de fachadas e toldos	Santa Cruz	16470,76
Adequações para acessibilidade e Prevenção Contra Incêndio e Pânico	Santa Cruz	-
Reforma da cobertura dos Blocos A, B e D	Santa Cruz	1049,29
Reforma do hall de entrada do Bloco A	Santa Cruz	215
Reforma dos prédios da Biblioteca, Auditório Central e Departamento de Biologia	Cedeteg	2276,36
Pintura externa do prédio principal e de demais edificações	Irati	9209
Instalação de rede de hidrantes e sistema de alarme contra incêndio e pânico	Cedeteg	-
Construção da Clínica Escola de Psicologia	Irati	811,72
Construção do Centro de Cirurgia Experimental e Técnica Cirúrgica	Cedeteg	251,03
Ampliação e reforma da Clínica Escola Veterinária e do Centro de Atendimento à Fauna Silvestre	Cedeteg	149,9
Construção do Ginásio de Esportes	Irati	2476
Reforma da cobertura do Ginásio de Esportes e da Academia	Cedeteg	1696,12
Recapeamento asfáltico	Cedeteg	7952,48
Melhorias no entorno do Bloco R	Santa Cruz	-
Vestiários e salas da aula para o Curso de Educação Física	Irati	125,16

Fonte "Quadro 8": vide lista de quadros, p. 06.



A ampliação e a melhoria das condições de infraestrutura para a oferta, com qualidade, de novos cursos de graduação e de pós-graduação, bem como para a manutenção e expansão das demais atividades da Universidade, nas áreas de gestão, administração, ensino, pesquisa, extensão, inovação, tecnologia e prestação de serviços; envolvem as edificações e ambientes já existentes, prevendo-se ampliações, manutenções e reformas; e novas áreas, prédios e espaços.

Nesse sentido, as prospecções envolvem a ampliação, reforma e/ou construção de espaços destinados às atividades administrativas e de gestão; salas para atividades pedagógicas; laboratórios de ensino, pesquisa, tecnologia e inovação; clínicas, consultórios, ambulatórios e locais similares para o atendimento de saúde para a comunidade interna e externa; espaços para a prestação de serviços especializados; espaços e estruturas para atividades esportivas e recreativas; áreas e estruturas para atividades agropecuárias; entre outras, conforme as diversas áreas de atuação da Universidade.

Além disso, a Universidade prevê e realiza ações para a gestão, manutenção e conservação constantes do patrimônio e da infraestrutura já disponíveis, promovendo planos, normativas e projetos para a melhoria dos espaços, manutenção e ampliação da frota de veículos, em relação às normas vigentes, para esse fim, e que visem o bem-estar da comunidade universitária, conforme a disponibilidade orçamentário-financeira permitir.

